

刘源张：“马大哈”院士

作者：王冠 发表时间：2012年01月04日 来源：科技日报
http://www.stdaily.com/kjrb/content/2012-01/04/content_409862.htm

年少求学日本时，因好爬山、喜飞机轮船，被怀疑是间谍，日本宪兵队将其关入监狱一年。

回国后，文革时因莫须有罪名，他再次被捕入狱，关押近9年之久。

出狱后，年过50，一度找不到工作。终于进了清河毛纺厂当工人，可是这一干，竟然干成了院士。

一本书、一块奖牌、一本影集，一口浓重山东味的普通话，一个孩童般纯洁的笑容，伴着一连串感染力十足的笑声，刘源张向一群记者打开了“话匣子”。

他创立了属于中国的全面质量管理，改变了国内企业对质量的想法和质量管理的做法，人称“中国质量管理之父”，2001年当选为中国工程院院士。

和记者聊着，“陷进”沙发里的刘源张把手伸向旁边地上的深蓝色手提袋，上面印着“中国科学院”，包的边缘有点磨损。略微有点够不着，他往边上努努劲儿，在袋子里摸索起来，拿出《感恩录：我的质量生涯》这本书“推销”起来：“这里面我都写了。”

接着他把手又伸进袋子里，拿出一个文件盒递给记者看。打开来是个影集，第一张照片下面写着一行钢笔字：“费根鲍姆终身荣誉奖。”还没看完影集，记者的注意力又被刘源张手里攥着的一块系着蓝色带

子的金牌吸引过去，他得意地笑着，眼睛几乎找不着了：“我这个奖牌也是世界头一份！”

从事质量管理 60 年，获得大小奖项不计其数。据刘源张单位的宣传人员介绍，有关质量管理的国际奖项自从刘源张得了，国内才有相关的翻译和介绍。

“费根鲍姆终身荣誉奖”没有奖金，知道的人也不多，可是刘源张很看重它，因为这个奖是第一次颁发，并且条件十分苛刻。这个奖，让他感到这辈子给“质量管理”，值了！

刘源张现在基本上都呆在中关村的家里陪老伴儿。与他共同经历沧桑的老伴儿现在记忆力衰退，刘源张不敢让她下厨房，每天给她做饭，陪她看电视，尽量不出差。

“我 40 岁进监狱，夫人 30 岁‘守寡’，很多人劝她划清界线，审讯、扫地，比我还受苦呢，可是她还想着我刘老头儿……回家后奋斗的 10 年，不怎么回家，她寂寞啊……现在老伴记忆力衰退，想起来……想起来……”

刘源张咂巴着嘴，好像陷入了沉思，一时说不出话来，周围的人也为之感动。一瞬间，他的经典笑容又堆在了脸上，感慨着终于明白《常回家看看》的内涵。

为了缓解老伴儿的病情，防止恶化，刘源张还要和她一起唱歌，最近他用《月亮代表我的心》替代了先前总唱的《潇洒走一回》。刘源张和老伴儿还有一门“必修课”——与两个女儿在 Skype（一种视频聊天软件）上聊天。两个女儿，一个在美国，一个在加拿大，都

已成了家有了孩子。

采访从头到尾，刘源张一直在笑，常常上气不接下气，完全不像一个 87 岁的老人。

“考考你们啊，‘刘源张’这对联对谁呀？”30 秒安静过后，他一板一眼地说着：“林则徐！”然后就乐起来了，记者们却都听得有点傻眼。

刘源张便讲起渊源来。他出生后，便从父亲张家过继给外祖母刘家，而林则徐则是因父亲希望儿子能向一个姓徐的朋友学习而得名。两边都是姓，“天生的对联！”

接着他又向记者连抛两题，问：人为什么有两个耳朵？自答：一个耳朵进，一个耳朵出。再问：为什么眼睛长在前面？自答：往前看，不往后看。

他把自己定义成“马大哈”，并且有注解：生活上马马虎虎，吃的穿的从简，没有名牌；待人接物，大大方方；遇不如意事，哈哈一乐。

这个管理学家，对自己未来的生活也有着规划管理。他的目标是，活到 108 岁，90 岁前再出两本书，写写自己的留学生涯和家族变迁。

人物档案

刘源张，1925 年 1 月 1 日出生于山东青岛，管理科学和管理工程专家，1949 年毕业于日本京都大学，获学士学位。1954 年毕业于美国加利福尼亚大学，获博士学位。现任中科院数学与系统科学研究

院博导、研究员。1960年著作出版的《运筹学在纺织工业中的应用》
开我国管理科学理论联系实际先河。1976年开始，创立我国全面
质量管理，经国务院采纳在全国企业中推行。先后获得全国劳动模范、
国家科技进步二等奖等荣誉和奖项。2001年当选为中国工程院院士。